

ECUREUILS
DE PERONNE



Vivre le sport en famille

Projet Associatif 2024-2028

Le projet associatif des Ecureuils de Péronne-80 est le résultat d'une démarche collective entreprise par le comité directeur de l'association, après une enquête auprès des adhérents en 2023, sous forme de vœux, concernant l'organisation, les animations, le matériel.

Il répond à trois grandes questions :

1. **Qui sommes-nous ?**
2. **Vers quoi voulons-nous aller ?**
3. **Comment voulons-nous y aller ?**

Son écriture a permis de :

1. Donner du sens à nos actions.
2. Faire le point sur le club.
3. Avoir une ligne directrice commune, ce qui est vital dans un club multi sport
4. Présenter et communiquer autour de notre activité.

Qui sommes-nous ?

1. Carte d'identité des Ecureuils

L'association des Ecureuils de Péronne-80 est née le 24 octobre 1988. La parution au journal officiel date du 30 novembre 1988.

Son siège social demeure au 6 rue des Taillis à Péronne.

L'association des Ecureuils de Péronne a pour projet la mise en œuvre d'activités sportives, sociales, culturelles, numériques, intégrant les cinq valeurs suivantes :

Convivialité – Respect- Engagement – Partage – Solidarité

Dans ce cadre, l'association des Ecureuils de Péronne a pour objet :

- La pratique de toute activité physique et sportive dans le cadre de l'U.F.O.L.E.P. et, particulièrement, du badminton dans le cadre de la F.F.BAD ;
- La pratique d'activités sociales, culturelles et numériques ;
- L'organisation de fêtes, manifestations et animations sportives ;
- La participation aux compétitions des fédérations délégataires ou affinitaires ;
- L'organisation de loisirs sportifs et sociaux, de séjours et de voyages à thèmes sportifs ;
- La mise en place de prestations offertes à ses adhérents par le biais de conventions de partenariat avec les fédérations ou groupements sportifs, les collectivités locales, les prestataires de services sportifs, les organisateurs de vacances sportives ;
- De mener des actions spécifiques, permettant d'augmenter le taux de féminisation, de contribuer à augmenter la pratique du sport dans un contexte familial, de proposer des activités physiques et sportives pour les personnes handicapées et d'une manière générale de mener des actions spécifiques vers des publics éloignés de la pratique sportive.

Numéro SIRENE : 390 386 613

Agrément DDCS : D80 S540

Code APE : 923 C

Numéro Affiliation UFOLEP : 080 620 003

Numéro RNA : W80 400 1117

2. Quelques repères chronologiques

A l'origine, le club est né d'une volonté de pratiquer l'escalade. Pendant dix ans, ce fut la seule activité proposée au sein du club. En 1998, la pratique du badminton se met en place avec les premiers tracés dans les gymnases de la commune, la création, au début des années 2000 de la commission nationale sportive UFOLEP badminton (commission auquel le président du club a participé pendant 13 ans). Le club de tir à l'arc local étant en sommeil et une demande d'adhérents existant, la troisième activité a démarré en 2002, suivi de l'activité sarbacane il y a maintenant dix ans.

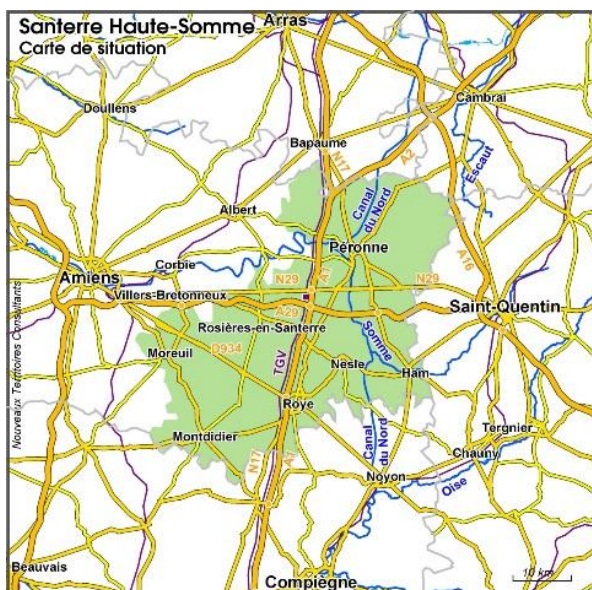
Ces activités sont de type récurrent. Cela signifie que chaque semaine, des créneaux horaires sont réservés pour la pratique de nos adhérents. Le club propose aussi des activités ponctuelles. Tout au long de notre histoire, nous avons ainsi initié le public à des activités comme le kinball, le VTT, la randonnée, le speedminton, le hockey sur gazon, le roller et street-hockey, le skate-board, la crosse québécoise, le géocaching mais aussi les jeux de tête ou encore des escape-game.

Cette diversité démontre bien notre volonté d'ouverture au monde et à la pratique du multi sport. C'est le premier pilier de notre association.

L'autre pilier a été mis en œuvre en 2006. Le club présente la particularité de proposer une adhésion famille. En effet, nous militons ouvertement pour une pratique sportive en famille. « Une cotisation pour tous les membres d'une famille vivant sous le même toit », tel est notre slogan. Cette cotisation unique a pour volonté de développer une pratique familiale du sport, de renforcer les liens intra et inter familiaux.

De manière synthétique, nous pourrions dire que la pratique au sein des Ecureuils répond à cette définition : **TOUS LES SPORTS POUR TOUS LES MEMBRES D'UN MÊME FOYER**

3. Localisation de l'association et provenance des adhérents



La ville de Péronne se situe au carrefour d'axes reliant de grandes métropoles : Amiens / St-Quentin, sur un axe Ouest-Est, et Arras / Compiègne, sur un axe Nord-Sud. Cette situation est caractérisée par des barreaux de communication importants : autoroutes A1 et A29, ligne TGV.

Péronne, c'est avant tout un cadre de vie, un patrimoine de qualité, un ancrage historique évident, qui a été sous les feux de l'actualité avec le centième anniversaire de la fin de la première guerre mondiale. C'est aussi des difficultés à appréhender l'avenir : les services publics se délitent, la construction du Canal à grand gabarit se fait attendre même si des signes encourageants, quant à la mise en œuvre du projet, se font de plus en plus réguliers.

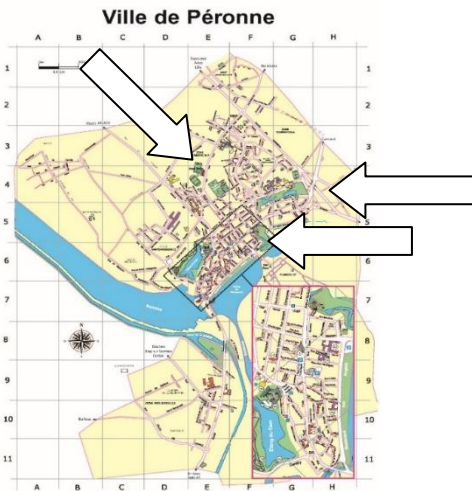
La ville est composée de quartiers éclatés, éloignés les uns des autres. Ce qui fait le lien entre les habitants, ce sont principalement les écoles et la vie associative, riche et diversifiée. La ville de Péronne

accompagne ce brassage par sa politique envers les jeunes (Création du Pôle Education et Jeunesse) et le développement des moyens de transports urbains (Transport urbain gratuit qui dessert 19 stations). L'appartenance à un quartier plutôt qu'à la commune demeure forte.

La ville est classée en Zone de Revitalisation Rurale et en Réseau d'Education Prioritaire.

Un Office municipal des sports a été créé en 1990.
 Le club est adhérent de la première heure.
 La ville comprend 35 clubs sportifs et 3200 licenciés pour une population de 7575 habitants.

Sur un plan local, nos zones d'activités (voir flèches) sont proches d'établissements scolaires (Lycée professionnel et d'enseignement général Mendès-France, Lycée Agricole, écoles primaires de Mont-Saint-Quentin, du Centre et du Sacré-Coeur) ou d'établissements spécialisés comme IME-ITEP de Péronne ou encore du Centre social.



4. <u>Nos adhérents</u> L'association des Ecureuils compte 344 adhérents au 1 ^{er} mars 2024					
Catégorie d'âge CLUB	Hommes	%	Femmes	%	Par activité
MiniBad 3-8 ans 2016 et après	10	2,91 %	13	3,78 %	6 en badminton 17 en escalade 0 en tir
Poussins 9-10 ans 2014-2015	11	3,20 %	15	4,36 %	5 en badminton 22 en escalade 1 en tir
Benjamins 11-12 ans 2012-2013	19	5,52 %	18	5,23 %	12 en badminton 25 en escalade 3 en tir
Minimes 13-14 ans 2010-2011	19	5,52 %	15	4,36 %	13 en badminton 18 en escalade 4 en tir
Cadets 15-16 ans 2008-2009	10	2,91 %	9	2,61 %	6 en badminton 13 en escalade 3 en tir
Junior 17-18 ans 2006-2007	15	4,36 %	10	2,91 %	11 en badminton 12 en escalade 4 en tir
Sénior 19-35 ans 1989-2005	31	9,01 %	26	7,56 %	34 en badminton 17 en escalade 6 en tir
Vétérans 1-2-3 36-50 ans 1974-1988	49	14,24 %	44	12,79 %	49 en badminton 42 en escalade 8 en tir
Vétérans 4-5 51-60 ans 1964-1973	12	3,49 %	6	1,74 %	12 en badminton 2 en escalade 4 en tir
Vétérans 6-7-8 61 ans et + 1963 & avant	10	2,91 %	2	0,6 %	1 en badminton 4 en escalade 7 en tir
Total	186	54,06 %	158	45,94 %	149 en badminton 172 en escalade 40 en tir

Quelques remarques sur nos adhérents

Le nombre d'adhérents a été multiplié par 3,8 depuis 2006 et la mise en place de l'adhésion famille, passant de 91 à 344 adhérents.

- Une féminisation du club. M 54% F 46 % Nous ne sommes pas encore à la parité.
 - En une olympiade, le rapport est passé de 62%-38% à 54%-46%
- Une pratique de 3 à 75 ans. *(de 5 à 67 ans en 2020)*
- Âge moyen de l'adhérent : 28 ans 8 mois *(26 ans en 2020)*
- 64 enfants (de 4 à 11 ans) *(51 en 2020)*
- 87 jeunes (de 12 à 17 ans) *(61 en 2020)*
- 179 adultes (de 18 à 60 ans) *(89 en 2020)*
- 14 seniors (plus de 60 ans) *(2 en 2020)*
- 149 badistes dont 87 FFBad *(109 badistes dont 50 FFBad en 2020)*
- 40 archers et sarbatins *(34 en 2020)*
- 172 escaladeurs *(78 en 2020)*

Taux de fidélisation : 62% des adhérents 2023-24 étaient déjà adhérents en 2022-23

Nos adhérents sont originaires de 72 communes.

31 % résident à Péronne

76 % résident sur le territoire de la Communauté de Communes de la Haute-Somme

24 % résident hors Com de Com Haute-Somme

5. **L'offre d'activités pour nos adhérents**

En escalade

9h de créneaux sur 5 séances

Dont 3h école escalade

Accès libre sur espace extérieur et salle de blocs à l'année au gymnase Saint-Denis

En tir à l'arc et sarbacane

5h45 de créneaux sur 4 séances

Dont 1h30 école de tir au gymnase des Remparts

Accès libre au stade Boinet à l'année

En badminton

17h45 de créneaux sur 10 séances (gymnases Béranger, Remparts, Saint-Denis et SIVOS)

Dont 4h école de badminton

Dont 5h UFOLEP, 8h30 FFBad, 4h15 UFOLEP & FFBad

A noter, un créneau le jeudi sur un trimestre

6. Les actions de l'association

L'association des Ecureuils mène des actions variées dans différents champs. Ci-dessous, quelques exemples d'actions menées ou envisagées.

Actions	Oui (lesquelles, description)	Non	Non, mais envisagées...
Formation (bénévoles et professionnels)	Formation générale à la vie associative via la Maison des associations Formation techniques fédérales tant UFOLEP que FFBAD (Modéf, Arbitrage, animateur-trice) Formations liées au service civique et tutorat des volontaires Formation professionnelle avec accueil de stagiaires BPJEPS PSC1		Formation de tuteurs (volontaires service civique ou SNU) et accueil de stagiaires BPJEPS qui permettrait d'augmenter le nombre de volontaires accueillis
Développement	Ecoles de sport dans toutes les disciplines		Création d'un poste Agent de développement pour venir animer le réseau de bénévoles.
Promotion et Communication	Site Internet – Compte Instagram – Page Facebook – Newsletter – Flyer – Roll'Up – Banderoles		Chaine Youtube Compte Tik Tok
Haut Niveau	Une équipe en pré-régionale en badminton. Participation aux nationaux de tir à l'arc		Création de groupes compétition dans chaque discipline ouvert aux jeunes et aux adultes
Organisation de manifestations sportives	Critérium escalade de difficulté et de bloc Organisation de deux tournois nationaux en badminton		Festival des Sports émergents Circuit bad loisirs Combiné escalade (bloc vitesse et difficulté)
Santé	Diététique du jeune sportif		Actions en lien avec le projet local de santé
Autre...			Développement de la pratique sportive des seniors Action sport et inclusion

L'Assemblée Générale du 6 juillet 2023 a, par ailleurs, adopté un plan de développement pour 2023-2024 : c'est le décathlon associatif des Ecureuils. Ce décathlon sert aussi de creuset au projet associatif pour la prochaine olympiade.

Nos axes de développement pour 2023-2024

le décathlon associatif des Ecureuils

VIE DU CLUB : RETROUVER LE LIEN ENTRE LES ADHERENTS

1. Renforcer le lien entre les adhérents du club et les différentes activités sportives.
2. Développer la vie démocratique et l'implication des adhérents : comité directeur, commissions sportives et transversales, assemblée générale. Reconstruire l'organigramme.
3. Les chantiers : mettre en place un projet associatif pour la section UFOLEP, établir un inventaire, développer l'accueil des séniors
4. Développer le partenariat avec le privé.
5. Améliorer la communication interne et externe de l'association

VIE SPORTIVE : DEVELOPPER LES ECOLES DE SPORT ET LA PRATIQUE FEMININE & DES SENIORS

1. Augmenter la participation des adhérents et notamment des jeunes aux rencontres sportives.
2. Organisation de temps forts dans chacune des activités (sur Péronne et en déplacement)
3. Ouvrir à de nouveaux publics et de nouvelles pratiques avec une mission de service civique
4. Développer la formation sportive.
5. Des titres départementaux dans chaque discipline.

7. Les partenaires

Qu'ils soient institutionnels ou privés, nos partenaires jouent un rôle majeur dans notre fonctionnement.

Mairie

Subvention de fonctionnement de 7000 euros par an

Conseil et formation à la vie associative par la maison des associations

Mise à disposition local rue de l'Abbaye pour la section FFBAD (convention)

Le club est, par ailleurs, adhérent du Centre social municipal, partenaire d'actions.

Conseil départemental

Subvention de fonctionnement pour chacune des sections UFOLEP 700€
et FFBAD 350€

Etat

Subvention F.D.V.A. fonctionnement 1000€

Subvention A.N.S. F.F.B.A.D. 1500€

Com de com Haute Somme

Mise à disposition et entretien des installations sportives

Privés

Convention de partenariat avec le Crédit Mutuel

Mécénat ponctuel avec Vib's , Intermarché , Atoll, Marie-Blachère lots ou aides financières

8. L'ancrage territorial

Le développement territorial de nos activités récurrentes présente un visage contrasté. Les activités sont inégalement réparties suivant la fédération ou le département.

A noter que des adhérents du club sont parties prenantes des instances départementales :

- en badminton FFBAD, le président et la secrétaire du CODEP sont adhérents Ecureuils.
- Présence d'un adhérent dans les commissions sportives départementales UFOLEP escalade et tir à l'arc-sarbacane
- Adhérent vice-secrétaire de l'OMS de Péronne

Listez les départements de votre région	Existence d'un Comité Départemental		Nombre de clubs
	Oui	Non	
Somme	Codep FFBAD CSDU en tir à l'arc et escalade	Pas de CSDU badminton en UFOLEP	15 clubs FFBAD 4 clubs UFOLEP multi-activité dt Bad 6 clubs Escalade 12 clubs Tir à l'arc
Aisne	OUI		7 clubs FFBAD 1 club Bad UFOLEP 3 clubs Escalade 1 club Tir à l'arc
Oise	OUI		17 clubs FFBAD 5 clubs Bad UFOLEP 1 club Escalade 3 clubs Tir à l'arc
Nord	OUI		55 clubs FFBAD 7 clubs Bad UFOLEP 1 club Escalade 19 clubs Tir à l'arc
Pas de Calais	OUI		38 clubs FFBAD 16 clubs Bad UFOLEP 2 clubs Escalade 15 clubs Tir à l'arc

9. Les ressources humaines.

- 18 Personnes élues au Comité Directeur dont 6 par Collège d'activité (Badminton-Escalade-Tir à l'arc et sarbacane) ; 12 hommes et 6 femmes ; 6 administrateurs de moins de 30 ans

Sur le plan administratif :

- 2 personnes dans la déclaration des licences (1 en UFOLEP et 1 en FFBAD)
- 1 secrétaire
- 2 personnes dans la tenue des comptes (1 en UFOLEP et 1 en FFBAD)

Sur le plan communication :

- 1 personne en tir à l'arc, 2 personnes en escalade et 3 personnes en badminton

Sur le plan maintenance du matériel :

- 1 en tir à l'arc
- 2 en escalade
- 1 en badminton (gestion des volants)

Personnes ressources

Nombre de techniciens (entraîneurs, animateurs, éducateurs ou autres fonctions)

- 4 en tir à l'arc et sarbacane
- 3 en badminton
- 12 en escalade

Nombre de juges, d'arbitres ou officiels

- 1 officiel en tir à l'arc
- 1 Juge arbitre + 1 arbitre + 4 officiels de table en badminton
- 1 officiel en escalade

Pas de salarié au club depuis 2012 mais accueil régulier de volontaires en service civique ou de stagiaire B.P.J.E.P.S. Activités Physiques pour Tous.

Un organigramme basique existe (Président – Vice Président – Secrétaire – Trésorier) mais un organigramme fonctionnel développé est à formaliser.

10. L'organisation interne de l'association

Au regard de la présence de trois familles d'activités et de deux types d'affiliation, l'association s'est structurée avec des commissions par activité (escalade, badminton FFBAD, tir à l'arc et sarbacane). A noter qu'il n'existe pas encore de commission badminton UFOLEP).

De même, il n'existe pas de commissions thématiques (comme commission jeunes ou formation ou festives). C'est un axe de progression à développer pour notre projet associatif.

Chaque commission gère comme elle entend son activité (nombre de réunions, comptes-rendus).

La gestion des dossiers courants repose sur trop peu de personnes. C'est un danger à terme pour l'association. Besoin de doubler les postes opérationnels.

LA PRISE DE DÉCISION

- Les décisions concernant la vie générale de l'association sont prises collectivement par le comité directeur du club

- Si les décisions sont d'ordre technique, liées à une activité (organisation d'un tournoi par exemple), elles sont prises collectivement par la commission concernée.

LA CIRCULATION DE L'INFORMATION

- Mail, Facebook, Messenger, Newsletter, PV réunions, Roll Up, Flyer

11. Les ressources financières de l'association

L'étude du bilan financier prévisionnel au 30 juin 2024 permet de déterminer la capacité actuelle d'autofinancement des investissements soit 91,12 %, au regard du montant de l'actif circulant.

Le budget prévisionnel 2023-2024 prévoyait un investissement d'un montant de 48 400 € couverts à 100 % par les ressources propres du club (montant des adhésions et reprises des provisions).

L'association est saine financièrement.

A l'heure actuelle, l'assemblée générale vote un budget prévisionnel général faisant apparaître des lignes par affiliation (UFOLEP et FFBAD).

La cotisation est une cotisation famille et non individuelle. Cette cotisation permet de faire bénéficier aux membres d'une même famille (personnes vivant sous le même toit) de l'accès à l'ensemble des activités. Après les adhérents doivent s'acquitter d'une licence sportive qui est, elle, individuelle. **Une même cotisation pour toute la famille, pour toutes les activités.** Possibilité de bénéficier des Coupons sport de l'OMS, du chéquier collégien, du Pass'Sport de l'Etat. Chèques ANCV acceptés.

Pas de variation du montant de la cotisation depuis 1998.

Au niveau des dépenses, les principaux postes sont l'achat de matériel sportif (36%) ; les sorties, animations et organisation de compétitions (21%) ; les dépenses liées aux licences (15%).

Au niveau des recettes, les principaux postes sont les sorties, animations et organisation de compétition (32%) ; les adhésions (30%) ; les subventions publiques (29%). Le mécénat représente 3% des recettes.

Vers quoi voulons-nous aller ?

Le travail d'analyse du comité directeur a permis de mettre en exergue les points forts, les points faibles, les axes d'amélioration possibles selon quatre entrées :

Les usagers, le projet, les actions.

L'environnement et l'ancrage territorial.

Les ressources humaines et la structuration interne (organigramme, membres, instances, organisation du travail, emploi).

Les ressources financières et logistiques (installations, matériel, budget, comptabilité ...)

A partir de cette analyse, un tableau des objectifs pour la prochaine olympiade a été élaboré faisant apparaître pour chacun des volets sportif, éducatif, social et économique, les orientations générales, les objectifs stratégiques et les objectifs opérationnels.

Ce tableau servira de canevas architectural pour la programmation des actions du projet associatif.

12. L'analyse du diagnostic

Les usagers, le projet, les actions

POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	AXES DE PROGRES
Développement au niveau des tranches d'âges avec une poussée du nombre d'adultes	Manque de cohésion au niveau du club.	Proposer des créneaux plus fléchés en fonction du public accueilli
Présence féminine en hausse. Le club tend vers la parité.	Une communication à améliorer	Développement du lien social
Forte augmentation du nombre d'adhérents.	Limitation des capacités d'accueils pour certaines activités (badminton) par le nombre de terrains. Entraîne des temps d'attente	Améliorer la communication. Pourquoi pas un chargé de com' par section
Elargissement de la tranche d'âge concernée.	Pas d'accès aux gymnases en été	Promouvoir le club vis-à-vis de l'extérieur
Un nouveau public : les séniors	Disparition des séjours internationaux ISCA organisés avec l'UFOLEP	Comment motiver un engagement des bénévoles
Plus de compétitions, plus de manifestations	Manque de régularité au niveau des pratiquants	Créneau badminton le mercredi après-midi
Plus de sorties escalade	Pas assez d'actions amenées par les adhérents	
Participation aux rassemblements nationaux en tir à l'arc et sarbacane	Pas de rencontre festive inter section	
Séjour escalade de type familial	Pas de découverte d'activités via une rencontre inter sections	
Le nombre de bénévoles impliqués lors de manifestations		

L'environnement et l'ancrage territorial

POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	AXES DE PROGRES
Commune au centre du territoire régional.	Concurrence associative sur la commune (35 disciplines sportives)	Partenariat avec le lycée et le collège, notamment au niveau de l'internat
Proximité des établissements scolaires	Absence de professeurs d'EPS au sein du club	Communication relayée par les instances locales
Bonne image du club par rapport aux élus	Soucis des orientations post-bac, les jeunes partent ou ne viennent que le dimanche	Développer les échanges entre les clubs
Nombre d'adhérents	Attractivité du territoire	Porter les couleurs de la ville
Nombre de gymnases.	Ressenti d'un manque de soutien des instances locales	Rencontrer la com de com (créneaux, partage du projet associatif)
Spécifités : pas de tir extérieur, salle d'escalade de bloc	Le nombre de partenaires privés	

Les ressources humaines et la structuration interne

POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	AXES DE PROGRES
Comité directeur où toutes les sections sont représentées	Pas de remplaçants sur des postes importants	Recruter plus de bénévoles
Responsables formés	Ressenti que c'est toujours les mêmes bénévoles qui interviennent	Plus d'engagement au niveau des formations à la vie associative
Président en retraite à plein temps !	L'absence de commissions thématiques	Créer un poste d'agent de développement en soutien des bénévoles
Le travail mené par le comité directeur autour de la révision des statuts et du règlement intérieur		Création de commissions

Les ressources financières et logistiques

POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	AXES DE PROGRES
Qualité des installations gérées par la Com de Com. Nombre de gymnases	Pas d'accès aux installations de type gymnase en été sauf demande créneau ponctuel	Développer la recherche de mécénat
Variété et qualité du matériel du club au niveau logistique	Des délais de prise de décision qui peuvent être long au détriment de l'organisation de manifestation (exemple des 24h de tir à l'arc)	Recherche de subvention pour remplacer le minibus actuel du club
Fonds de roulement important. Gestion saine	Vétusté des installations en escalade (mur extérieur)	Veste commune aux adhérents
		Gymnase pour les Ecureuils ☺

Des échanges, quatre orientations fortes se sont dégagées :

Volet sportif : Dynamiser la vie sportive des Ecureuils en s'appuyant sur les écoles de sport, sur la pratique intergénérationnelle et multi sport, sur des animateurs formés et des installations de qualité. Ne pas viser plus d'adhérents, mais mieux d'adhérents.

Volet éducatif : Transmettre les valeurs et agir sur les comportements en faisant des Ecureuils une véritable communauté sportive, en se positionnant comme association formatrice, en développant une pratique sportive éco-citoyenne.

Volet social : Faciliter l'accès aux pratiques en améliorant le parcours de l'adhérent au sein du club, en développant une pratique sportive orientée vers le sport santé, en sensibilisant à l'éthique et à la responsabilité sociale.

Volet économique : Développer la dimension économique et organisationnelle de l'association en assurant la pérennisation financière de l'association, en consolidant l'organisation des ressources humaines, en renforçant la communication interne et externe du club.

Volet sportif : Dynamiser la vie sportive des Ecureuils	1 : Construire une offre sportive progressive et cohérente de l'initiation à la performance via le perfectionnement en s'appuyant sur la pratique du multi sports	1.1 : Animer des écoles de sport dans chaque discipline avec des éducateurs formés et l'appui des familles
		1.2 : Développer la pratique du multi sport chez les adultes et les familles
		1.3 Accompagner chaque type de public du point de vue technique
	2 : Développer les pratiques par la découverte de nouvelles disciplines et l'ouverture à de nouveaux publics	2.1 Favoriser la pratique multi générationnelle et œuvrer pour la parité
		2.2 : Ouvrir la pratique à de nouvelles disciplines
		2.3 : Organiser ou participer à des manifestations sportives
	3 : Accueillir de manière optimale les pratiquants sportifs	3.1 : Mener une politique de créneaux horaires adaptée aux besoins et demandes du public et veiller à la qualité de l'encadrement
		3.2 : Offrir des équipements et du matériel sportif de qualité à nos adhérents
		3.3 : Faire évoluer le club vers une dimension régionale
Volet éducatif : Transmettre les valeurs et Agir sur les comportements	4 : Faire des Ecureuils une véritable communauté sportive	4.1 : Encourager l'interconnaissance entre les sections
		4.2 : Favoriser l'échange et le partage autour du sport
		4.3 : Valoriser les réussites des adhérents du club
	5 : Positionner les Ecureuils comme association formatrice	5.1 : Participer à l'éducation des Jeunes
		5.2 : Encourager le bénévolat
		5.3 : Encourager les jeunes vers les emplois liés à la vie associative
	6 : Développer une pratique sportive éco-citoyenne	6.1 : Adopter une démarche éco-responsable dans l'organisation de nos activités sportives
		6.2 : Intégrer une démarche environnementale pour toute compétition sportive organisée
		6.3 : Favoriser l'autonomie et la prise d'initiatives des adhérents
Volet social : Faciliter l'accès aux pratiques	7 : Améliorer le parcours de l'adhérent au sein du club, de l'accueil à la pratique puis l'engagement bénévole	7.1 : Garantir le meilleur accès possible à la pratique sportive pour tous et à tous les âges
		7.2 : Développer des actions solidaires
		7.3 : Promouvoir l'intégration sociale
	8 : Développer une pratique sportive orientée vers le sport santé	8.1 : Lutter contre la sédentarité et l'inactivité physique
		8.2 : Développer des actions solidaires notamment par rapport aux problématiques de santé
		8.3 : Promouvoir la pratique santé au sein de l'association
	9 : Sensibiliser à l'éthique et à la responsabilité sociale	9.1 Lutter contre toute forme de discrimination
		9.2 Promouvoir le fair-play et l'intégrité
		9.3 : Prévenir toute forme de harcèlement et de violence
Volet économique : Développer la dimension économique et organisationnel de l'association	10 : Assurer la pérennité financière de l'association par la diversification des ressources, la formation et le partage de l'information	10.1 : Développer une task force orientée vers la recherche mutualisée de mécénat d'entreprise, de partenariats avec les commerces locaux, de crowdfunding
		10.2 : Optimiser la recherche de financement public
		10.3 : Maîtriser les outils de contrôle financier de l'association
	11 : Etayer l'organisation des ressources humaines du club	11.1 : Reconnaître la place et l'engagement des bénévoles
		11.2 : Reconnaître le club comme une structure d'insertion professionnelle et de formation sportive
		11.3 : Professionnaliser l'accueil et l'animation au sein du club par la création d'un poste d'agent de développement
	12 : Renforcer la communication tant interne qu'externe du club	12.1 : Connaître les valeurs et les actions du club, partager l'information et donner un sens commun à notre vie associative
		12.2 : Accroître la notoriété, l'image et l'influence du club
		12.3 : Affirmer l'importance du projet associatif et du suivi

Comment voulons-nous y aller ?

Le projet associatif propose un chemin et des moyens pour atteindre les objectifs poursuivis : c'est le plan d'action. Tout ne sera mené de front d'une part, d'autres actions verront sans doute le jour également. Le plan d'action sert à fixer le cap en tenant en compte la flèche du temps.

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
Volet Sportif : Dynamiser la vie sportive des Ecureuils	Objectif stratégique 1 Construire une offre sportive progressive et cohérente de l'initiation à la performance via le perfectionnement, en s'appuyant sur la pratique multisports.	Objectif opérationnel 1.1 Animer des écoles de sport dans chaque discipline avec des éducateurs formés et l'appui des familles	Créneaux horaires et matériel adaptés à la pratique sportive des enfants : début de semaine, mercredi après-midi	Positionnement des créneaux horaires enfants dans le respect des rythmes biologiques de ces derniers
			Formation fédérale des animateurs encadrants et des parents accompagnateurs Acquisition de matériel adapté et ludique dans chaque discipline. Labellisation école de badminton et de tir à l'arc	Nb de formations réalisées, nb d'animateurs formés. % du budget consacré au matériel. Labels des écoles de sport.
			Mise en place d'une démarche de progression dans chaque discipline : livret de l'archer ou du sarbatin et badges de progression en tir à l'arc, plumes en badminton, brevets en escalade	Nombre de plumes, de badges ou de brevets validés
		Objectif opérationnel 1.2 Développer la pratique multisports chez les adultes et les familles	Créneau spécifique à la pratique du multisports pour les familles	Obtention du créneau et fréquentation de ce dernier
			Programmation d'activités tout au long de l'année et les vacances scolaires : les vacances olympiques	Fréquentation des activités. Retombées en terme d'adhésion.
			Organisation d'un séjour familial sportif basé sur le multisports	Réalisation annuelle du séjour. Nombre de familles participantes.
		Objectif opérationnel 1.3 Accompagner chaque type de public du point de vue technique	Mise en place dans chaque discipline des créneaux d'entraînement encadrés	Taux de créneaux encadrés par rapport à l'offre de service. Diminution des créneaux "libres".
			Amélioration de la qualité de l'encadrement, formation d'animateurs et d'officiels dans chaque discipline	Nb de formations réalisées, nb d'animateurs et d'officiels formés.
			Participation aux actions de regroupements techniques organisées par les fédérations	Nb de participants

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
Volet Sportif : Dynamiser la vie sportive des Ecureuils	Objectif stratégique 2 Développer les pratiques par la découverte de nouvelles disciplines et l'ouverture à de nouveaux publics	Objectif opérationnel 2.1 Favoriser la pratique multi générationnelle et œuvrer pour la parité	Développement de la pratique sportive féminine : Toutes sportives	Atteinte de la parité au niveau des adhérents
			Développement de la pratique sportive des séniors	Nb de séniors adhérents et taux de satisfaction de ces derniers
			Convention de partenariat avec les établissements scolaires et les accueils de loisirs de la commune	Signature de convention et nb d'actions de partenariats mises en place
		Objectif opérationnel 2.2 Ouvrir la pratique à de nouvelles disciplines	Mise en place passeport découverte	Création du passeport. Nb de passeports délivrés.
			Organisation d'un festival des sports insolites	Tenue du festival. Nb de participants. Nb de visiteurs.
			Participation au Playa Tour en juillet	Déplacement sur une étape du Playa Tour. Nb de participants.
		Objectif opérationnel 2.3 Organiser ou participer à des manifestations sportives	Organisation de tournois nationaux et découverte du haut niveau international en badminton	Déplacements aux Internationaux de France de badminton
			Organisation d'un championnat départemental et participation aux nationaux de tir à l'arc, national jeunes et national sarbacane	Participation aux différents nationaux UFOLEP
			Organisation de compétitions en escalade sous des formats différents (bloc, vitesse, combiné), en tir à l'arc (24h de tir à l'arc, parcours nature avec cibles 3D), en badminton (Blackminton)	Création des compétitions sous un format différent. Nb de participants.

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
Volet Sportif : Dynamiser la vie sportive des Ecureuils	Objectif stratégique 3 Accueillir de manière optimale les pratiquants sportifs	Objectif opérationnel 3.1 Mener une politique de créneaux horaires adaptée aux besoins et demandes du public et veiller à la qualité de l'encadrement	Fléchage plus précis des créneaux horaires proposés aux adhérents	Programmation hebdomadaire précise et respect de la programmation par les adhérents
			Développement des accès hors période scolaire par le biais de convention avec la mairie ou la com. de com.	Nombre de créneaux estivaux et nb de participants
			Formation continue des intervenants sportifs (animateurs, parents venant en soutien). Présence d'un référent par créneau horaire de pratique libre.	Désignation d'un référent par créneau. Stage interne de progression pour les intervenants
		Objectif opérationnel 3.2 Offrir des équipements et du matériel sportifs de qualité à nos adhérents	Maintenance des installations intérieures et extérieures pour le tir à l'arc et sarbacane. Renouvellement annuel du matériel.	Visite annuelle des installations avec le responsable des services techniques pour le stade Boinet
			Contrôle annuel des structures artificielles d'escalade. Accès au mur d'escalade du collège. Réhabilitation du mur extérieur avec création d'une zone bloc de niveau départemental. Registre de sécurité EPI mis à jour.	Registre de sécurité EPI. Contrôle annuel des installations. Process de signalement de dysfonctionnement
			Gestion plus rationnelle des volants. Poteaux adaptés pour la pratique des minibad. Equipement de terrains en tareflex.	Détermination d'une dotation annuelle de volants et respect des quantités
		Objectif opérationnel 3.3 Faire évoluer le club vers une dimension régionale	Etat des lieux pour chaque activité et recensement des pratiquants à fort potentiel	Détermination des adhérents concernés et critères de désignation
			Accompagnement des pratiquants repérés et mise en place de stages de progression	Modalités d'accompagnement. Nb de participants aux stages de progression.
			Soutien financier pour les activités se lançant dans cette démarche de progression	Ligne budgétaire annuelle

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
Volet Educatif : Transmettre les valeurs et agir sur les comportements	Objectif stratégique 4 Faire des Ecureuils une véritable communauté sportive	Objectif opérationnel 4.1 Encourager l'interconnaissance entre les sections	Moment festif après une manifestation	Nb de moments festifs
			Moment festif sur une journée dédiée : l'intersection	Tenue de l'inter section. Nb de participants. Représentation des différentes sections.
			Repas des bénévoles à l'issue d'Assos en Folie ou de Portes ouvertes	Nb de participants
		Objectif opérationnel 4.2 Favoriser l'échange et le partage autour du sport	Création d'un lieu d'échanges et de partages "Le Chalet" au gymnase Saint-Denis : propice aux réunions et aux moments de convivialité	Création du chalet d'ici la fin de l'olympiade
			Organisation de déplacements sur les événements sportifs nationaux ou internationaux	Nb de déplacements organisés et nombre de participants. Nb de sections concernées.
			Création d'une commission jeune "Bénévole de demain" visant à l'organisation d'un temps sportif ou d'un séjour sportif	Mise en place de la commission. Organisation d'un événement par an.
		Objectif opérationnel 4.3 Valoriser les réussites des adhérents du club	En fin de saison, moment de convivialité avec mise en avant des réussites sportives, des formations validées, des bénévoles impliqués dans l'encadrement	Organisation du temps fort et nombre de participants
			Création d'un livre d'or de la saison avec la mise en avant des réussites	Edition effective du livre d'or
			Participation du plus grand nombre possible à la remise des récompenses de l'Office Municipal des Sports	Taux de présence des adhérents concernés et invités à la remise des récompenses

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
Volet Educatif : Transmettre les valeurs et agir sur les comportements	Objectif stratégique 5 Positionner les Ecureuils comme association formatrice	Objectif opérationnel 5.1 Participer à l'Education des Jeunes	Rédaction d'une charte des valeurs communes aux adhérents	Nb de participants pour l'écriture de la charte. Représentativité des sections.
			Réalisation d'un kakémono reprenant ces valeurs	Création de l'outil et affichage lors des manifestations ou temps fort
			Création d'un comité jeunes au sein du club	Mise en place, nombre de jeunes investis, actions réalisées
		Objectif opérationnel 5.2 Encourager le bénévolat	Valorisation de l'action des bénévoles avec Portraits de bénévoles dans la newsletter mensuelle.	Rédaction des portraits
			Prise en charge financière totale des frais des bénévoles pour une formation fédérale et réduction des frais engagés au nom de l'association (réduction fiscale, remboursement de frais).	Montant de la prise en charge financière pour les formations
			Mise en place des tickets-restaurants pour les bénévoles	Volume financier consacré à ce dispositif. Nb de bénévoles concernés.
		Objectif opérationnel 5.3 Encourager les jeunes vers les emplois liés à la vie associative	Aide financière aux adhérents sur les formations diplômantes	Volume financier consacré à ce dispositif. Nb d'adhérents concernés
			Accueil de Volontaires en service civique ou service national universel, de stagiaires STAPS ou BPJEPS, de collégiens ou lycéens dans le cadre de sensibilisation à l'emploi	Nb de personnes accueillies et accompagnées
			Partenariat avec la Mission Locale, le Point d'Information Jeunesse, la Maison des Associations	Adhésion à la Maison des Associations. Nb d'actions de partenariat.

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
-------------	-------------------------	--------------------------	---------	-------------

Volet Educatif : Transmettre les valeurs et agir sur les comportements	Objectif stratégique 6 Développer une pratique sportive éco-citoyenne.	Objectif opérationnel 6.1 Adopter une démarche éco responsable dans l'organisation de nos activités sportives	Organisation de covoiturage lors des déplacements pour les compétitions mais aussi lors des entraînements ou lors de toutes actions de l'association	Nb de covoiturages organisés dans l'année. Calcul du nb de kilomètres athlètes.
			Communication tendant vers le zéro papier	Evolution du nombre de ramettes de papier utilisées
			Tri sélectif et mise en avant du recyclage pour toutes nos activités	Suivi du recyclage dans les gymnases.
		Objectif opérationnel 6.2 Intégrer une démarche environnementale pour toute compétition sportive organisée	Mutualisation du matériel entre les sections	Inventaire du matériel pour l'organisation de manifestations. Nb d'emprunts
			Organisation de filières courtes, label ECO BAD, sensibilisation aux empreintes carbone dans le cadre de la pratique sportive	Obtention du label ECO BAD
			Charte de l'organisateur éco-responsable : mise en avant des bons process	Adoption de la charte
		Objectif opérationnel 6.3 Favoriser l'autonomie et la prise d'initiatives des adhérents	Recensement annuel des vœux des adhérents pour le développement de l'association	Existence du recensement. Nb d'adhérents participants.
			Mise en place du budget participatif au sein du club	Mise en place effective du budget participatif. Nb de projets réalisés.
			Participation aux appels à projets tournés vers les initiatives des jeunes (CAF - MSA - Conseil départemental - Bourses Projets Jeunes Péronnais)	Participation effective sur la base d'un projet par section le temps de l'olympiade

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
-------------	-------------------------	--------------------------	---------	-------------

Volet Social : Faciliter l'accès aux pratiques	Objectif stratégique 7 Améliorer le parcours de l'adhérent au sein du club : de l'accueil à la pratique puis l'engagement bénévole.	Objectif opérationnel 7.1 Garantir le meilleur accès possible à la pratique sportive pour tous et à tous les âges	Politique tarifaire adaptée et stable. Montant de l'adhésion et de la cotisation inchangés sur la période du projet. Acceptation de toutes les aides financières possibles (CE, ANCV, Pass'Sport, Coupons Sport, Pep's ...).	Stabilité des tarifs pratiqués. Maintien des modalités d'aide financière. Tx d'adhérents bénéficiant d'une aide financière.
			Partenariat avec des associations relais permettant l'inclusion sociale (Croix-Rouge, Restos du Cœur, Mission Locale ...)	Démarchage des associations. Convention de partenariat.
			Création d'espaces de convivialité et d'échange : organisation d'évènements, de rencontres et d'activités pour renforcer les liens entre les adhérents et favoriser la solidarité	Mise en place effective
		Objectif opérationnel 7.2 Développer des actions solidaires	Initiatives pour soutenir les adhérents en difficulté ou isolés	Bourses internes.
			Partenariat avec les associations caritatives locales ou nationales (Solibad)	Adhésion au dispositif Solibad
			Veille solidaire : écoute des adhérents, recensement des problématiques, encouragement d'interactions	Mise en place effective
		Objectif opérationnel 7.3 Promouvoir l'intégration sociale	Mise en place d'animations communes à tous les adhérents basées sur les pratiques disciplinaires ou pas (après-midi jeux par exemple).	Tenue de ces temps de convivialité. Nb d'adhérents concernés
			Partenariat avec les établissements spécialisés de la commune (IME-ITEP-Hôpital de jour) et les structures de soutien (CIDFF - Centre social)	Convention de partenariats.
			Mise en place de programmes inclusifs individualisés	Nb d'adhérents concernés

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
-------------	-------------------------	--------------------------	---------	-------------

Volet Social : Faciliter l'accès aux pratiques	Objectif stratégique 8 Développer un pratique sportive orientée vers le sport santé	Objectif opérationnel 8.1 Lutter contre la sédentarité et l'inactivité physique	Mise en place d'un atelier marche nordique	Nb de randonnées organisées. Nb de participants.
			Participation à la semaine santé organisée par le Centre social	Participation effective. Relais d'information.
			Participation au dispositif A mon rythme à la maison sports santé société de la commune	Participation effective. Relais d'information.
		Objectif opérationnel 8.2 Développer des actions solidaires notamment par rapport aux problématiques de santé	Tournoi de badminton des Volants d'Alice contre la mucoviscidose	Organisation du temps fort et nombre de participants. Montant reversé à l'association Grégory Lemarchal.
			Actions sportives dans le cadre du mois Octobre Rose (tournoi de badminton, 24h de tir à l'arc, Défi dénivelé escalade)	Organisation du temps fort et nombre de participants. Montant reversé à la Ligue contre le cancer
			Ouverture d'un Livret d'Epargne pour les Autres (intérêts reversés à des associations labellisées FINANSOL)	Montant reversé à la Ligue contre le cancer et à la Lutte contre la mucoviscidose
		Objectif opérationnel 8.3 Promouvoir la pratique santé au sein de l'association	Pratiques respectueuses de la sécurité (respect de la réglementation, échauffement, étirements, tenue et matériel adaptés)	Veille pédagogique des animateurs.
			PSC1 pour tous les encadrants. Formation annuelle PSC1 pour les adhérents	Mise en place de la formation. Nb de participants.
			Promotion d'une bonne hygiène de vie (alimentation, sommeil). Action hygiène du jeune sportif. Prévention dopage et addictions.	Réalisation de l'action.

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
Volet Social : Faciliter l'accès aux pratiques	Objectif stratégique 9 Sensibiliser à l'éthique et à la responsabilité sociale	Objectif opérationnel 9.1 Lutter contre toute forme de discrimination	Actions de sensibilisation des adhérents à la tolérance, au respect et à la diversité (lutte contre le racisme, l'antisémitisme, la haine envers la communauté LGBT et les comportements sexistes.).	Action avec la Ligue de l'enseignement
			Réalisation d'un kakemono sur ce thème	Réalisation de l'outil. Travail autour du contenu.
			Formation sur les conséquences d'une incivilité, d'une violence et d'une discrimination dans le champ du sport et les conduites à tenir	Action avec la Ligue de l'enseignement
		Objectif opérationnel 9.2 Promouvoir le fair-play et l'intégrité	Construction d'une charte du Fair-play au sein du club et remise d'un challenge annuel mettant en avant un comportement à suivre	Réalisation de l'outil. Création du challenge annuel.
			Conférence autour de la lutte contre le dopage avec un médecin du sport	Réalisation de la conférence
			Action de sensibilisation sur l'addiction aux paris sportifs	Réalisation de l'action.
		Objectif opérationnel 9.3 Prévenir toute forme d'harcèlement et de violence	Partenariat avec le CIDFF	Séance d'activité ouverte au public du CIDFF
			Kit pédagogique Fémina Sport et expo itinérante Sportives	Exposition dans le cadre d'Asso's en Folie
			Action tolérance zéro pour signaler toute forme de violence psychologiques et physiques repérées	Réalisation de l'action.

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
Volet Economique : Développer la dimension économique et organisationnelle de l'association	Objectif stratégique 10 Assurer la pérennité financière de l'association par la diversification des ressources, la formation et le partage de l'information	Objectif opérationnel 10.1 Développer une task force orientée vers la recherche mutualisée de mécénat d'entreprise, de partenariat avec les commerces locaux, de crowdfunding	Constitution de la task force et édition d'une plaquette présentant le projet associatif des Ecureuils	Réalisation de l'action. Nb de contacts. Nb de partenariats aboutis.
			Développement d'une boutique en ligne sur le site Internet du club	Création de l'outil. Volume financier de ventes.
			Mise en place du crowdfunding et de campagnes de collecte de fonds	Mise en place de l'outil. Volume financier des fonds.
		Objectif opérationnel 10.2 Optimiser la recherche de financement public	Formation, via la Maison des Associations, à répondre aux appels à projets et aux demandes de subvention	Participation aux formaitons
			Veille opérationnelle via les sites fédéraux, des collectivités territoriales et la recherche Internet	Veille effective/
			Tableau de bord des actions mises en place dans le cadre de financement public	Création de l'outil/
		Objectif opérationnel 10.3 Maîtriser les outils de contrôle financier de l'association	Edition et communication financière auprès des adhérents des outils : Compte de résultats, budget prévisionnel, bilan comptable, plan annuel de trésorerie, suivi de l'inventaire	Transparence de l'information auprès des adhérents.
			Formation au logiciel BAWEB	Nombre de bénévoles formés
			Responsabilisation des sections par l'attribution d'un budget dédié en veillant à ce que les ressources soient utilisées de manière responsable et en accord avec les valeurs de l'association.	Mise en place du budget par activité

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
-------------	-------------------------	--------------------------	---------	-------------

Volet Economique : Développer la dimension économique et organisationnelle de l'association	Objectif stratégique 11 Etayer l'organisation des Ressources Humaines du club	Objectif opérationnel 11.1 Reconnaître la place et l'engagement des bénévoles	Mise en place d'une organisation claire, transparente, structurée et partagée par tous via un organigramme	Création de l'organigramme fonctionnel et des commissions thématiques
			Suivi des engagements bénévoles et valorisation budgétaire de ce dernier	Création de l'outil et recensement des actions bénévoles
			Mise en place du Compte d'Engagement Citoyen pour les bénévoles et du Passeport Bénévole	Complétude des documents sur compte asso
		Objectif opérationnel 11.2 Reconnaître le club comme une structure d'insertion professionnelle et de formation sportive	Participation aux actions de formation proposées par les fédérations et la Maison des Associations	Nb d'actions de formations. Nb d'adhérents
			Accueil de Volontaires en service civique ou service national universel, de stagiaires STAPS ou BPJEPS, de collégiens ou lycéens dans le cadre de sensibilisation à l'emploi	Nb de jeunes accueillis. Typologie des accompagnements.
			Facilitation de l'organisation de formations sportives fédérales	Réalisation d'un outil de com pour médiatiser le site de Péronne
		Objectif opérationnel 11.3 Professionaliser l'accueil et l'animation au sein du club par la création d'un poste d'Agent de Développement	Diagnostic sur les besoins du club dans l'accueil et l'animation au sein du club	Mise en place du diagnostic
			Mise en place d'une démarche recrutement : fiche de poste, contrat de travail, convention collective, médiatisation de l'emploi, recrutement, suivi administratif et financier	Création des outils
			Recherche de cofinancements publics et privés pour la pérennisation du poste d'Agent de développement	Préparation du dossier A.N.S et recherche d'un partage du poste.

Orientation	Objectif stratégique	Objectif opérationnel	Actions	Indicateurs
Volet Economique : Développer la dimension économique et organisationnelle de l'association	Objectif stratégique 12 Renforcer la communication tant interne qu'externe du club	Objectif opérationnel 12.1 Connaître les valeurs et les actions du club, partager l'information et donner un sens commun à notre vie associative	Présence sur les différents réseaux sociaux et formation des administrateurs	Présence régulière sur les différents réseaux sociaux. Désignation d'un chargé de com par section
			Envoi régulier d'une newsletter à tous les adhérents et aux partenaires	Rédaction de la newsletter et envoi
			Une identité commune : charte graphique, logo commun, vêtement sportif commun aux adhérents	Réalisation d'une veste. Affichage des logos sur nos différents supports.
		Objectif opérationnel 12.2 Accroître la notoriété, l'image et l'influence du club	Acquisition d'outils de communication (stand parapluie, kakemono, oriflamme, banderole ...) Communiqués de presse systématiques lors de manifestations	Réalisation des outils
			Inscription durable dans le paysage sportif Péronnais : présence au sein de l'Office Municipal des Sports, dans le Conseil de la Vie Associative, aux différentes manifestations organisées par la ville.	Participation aux réunions des instances
			Ambassadeur du club : mise en avant du club et de son identité à toute occasion	Eléments de langage auprès des adhérents. Charte de bonne conduite.
		Objectif opérationnel 12.3 Affirmer l'importance du projet associatif et de son suivi	Réalisation d'un clip vidéo présentant les valeurs et les grands axes du projet associatif	Réalisation du clip. Nombre de téléchargements
			Partage de l'évolution du projet associatif avec les adhérents et les partenaires via un bilan intermédiaire annuel et la création d'un tableau de bord de suivi du projet	Création et complétude du tableau de bord
			Mise en place d'un groupe projet pour la durée de l'olympiade (2024-2028)	Nb de séances du groupe projet

Tout seul, on va plus vite. Ensemble, on va plus loin !